



UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

# AUDITING E CONTROLLO INTERNO

XXV EDIZIONE  
2022-2023

orientamento part time  
in auditing e controllo  
di gestione



MASTER  
IN AUDITING  
E CONTROLLO INTERNO



## IL CORSO

Il Master è rivolto a laureati già inseriti in azienda e nell'attività professionale che vogliono approfondire le loro conoscenze sull'auditing e sul controllo di gestione, senza interrompere l'attività lavorativa.

Attraverso un percorso innovativo di formazione PART-TIME, si forniscono risposte alle seguenti domande operative:

- 1.** Come impostare, implementare, analizzare e valutare i sistemi di risk management e controllo interno?
- 2.** Come potenziare il controllo di gestione con i nuovi modelli di analisi dei processi, costing, budgeting e reporting?
- 3.** Come sviluppare gli strumenti gestionali e informatici a supporto del controllo direzionale e finanziario?
- 4.** Come impostare ed effettuare la revisione del bilancio?

La partecipazione al Master consente di conseguire i Crediti Formativi Professionali per la formazione continua dei Dottori Commercialisti e i Crediti Formativi Universitari previo il superamento delle prove di verifica individuali e di gruppo.



## LA STRUTTURA

Il corso si svolge il venerdì pomeriggio e il sabato mattina, nel periodo gennaio 2023 - settembre 2023 ed è articolato in:

**4 moduli in doppia modalità distanza/pre-senza** che impegnano il venerdì pomeriggio ed il sabato mattina;

**12 moduli interattivi on line**, con videolezioni e altri materiali didattici fruibili on line mediante la piattaforma e-learning,

**5 moduli di didattica integrativa interattivi** on line, con videolezioni e altri materiali didattici fruibili on line mediante la piattaforma e-learning.

Le videolezioni interattive e altri materiali didattici online sono fruibili attraverso la piattaforma e-learning.

Durante il corso sono sviluppati casi applicativi, svolte simulazioni, esaminati strumenti e tecniche di analisi e valutazione.

Al termine del corso, è previsto un project work sotto la guida di un tutor accademico per il conseguimento del titolo di Master Universitario di secondo livello in Auditing e Controllo Interno.

## IL PROGRAMMA DIDATTICO

Gli allievi acquisiranno le tecniche, le metodologie e gli strumenti di analisi, capacità di progettazione del controllo interno e gestionale, le conoscenze e le competenze della revisione del bilancio e del controllo finanziario. Grazie alla presenza dei moduli di didattica integrativa, gli allievi potranno approfondire gli argomenti sulla base delle specifiche esigenze personali.



# AUDITING MASTERS

Tra i percorsi di specializzazione per l'anno accademico 2022 - 2023 è previsto l'indirizzo part time Auditing e Controllo di Gestione.

Il percorso è finalizzato a sviluppare le competenze sui temi dell'auditing contabile e gestionale, dell'internal audit, della revisione del bilancio, del risk management, della compliance e dei modelli 231, del controllo di gestione, dell'analisi dei costi, della business intelligence, del budget, della valutazione delle performance, della gestione del cash flow e del controllo dei processi finanziari.

Il Master si rivolge a laureati e professionisti che intendono riqualificarsi per un loro upgrading e cogliere nuove opportunità di crescita nelle aree di specializzazione affrontate in questo percorso formativo.

## **AUDITING E CONTROLLO INTERNO (full time)**

- Auditing & risk management
- business intelligence, controllo e finanza

## **AUDITING E RISK MANAGEMENT BANCHE (part time)**

## **AUDITING E CONTROLLO INTERNO ENTI ED AZIENDE PUBBLICHE (part time)**



## NORME PER L'AMMISSIONE

La quota di partecipazione è di 5.800 euro. Sono previste borse di studio a riduzione parziale della quota di iscrizione. La quota comprende manuali applicativi, software e altri materiali di supporto all'auditing e al controllo di gestione collegati alle attività formative in presenza e a distanza.

**Le domande di ammissione  
al corso devono pervenire  
al Dipartimento entro il  
14 dicembre 2022.**

## DOCENTI

Prof. Giuseppe D'Onza (*Università di Pisa*) - Dott.ssa Diana D'Alterio (*ATM - Milano*) - Dott. Luciano Colangelo (*KPMG - Firenze*) - Dott.ssa Francesca Meozzi (*Ferragamo - Firenze*) - Dott. Ahmed Laroussi (*SEA - Milano*) - Prof.ssa Federica De Santis (*Università di Pisa*) - Dott. Michele Catalano (*Bracco - Milano*) - Dott. Cesare Bosi (*Piaggio - Pisa*) - Dott. Gianluca Acquas (*Open Fiber - Roma*) - Prof. Riccardo Giannetti (*Università di Pisa*) - Dott. Alessandro Capodaglio (*Consulente aziendale*) - Dott. Alfonso Stuardi (*Proel*) - Prof. Nicola Castellano (*Università di Pisa*) - Dott. Roberto Schiavello (*Ferrari*) - Dott. Filippo Giorgetti (*Consulente aziendale*) - Prof. Stefano Marasca (*Università Politecnica delle Marche*) - Prof.ssa Giuseppina Iacoviello (*Università di Pisa*) - Prof. Lucian Marchi (*Università di Pisa*) - Prof.ssa Daniela Mancini (*Università di Teramo*) - Prof. Stefano Garzella (*Università di Napoli Parthenope*) - Prof. Giorgio Invernizzi (*Università Bocconi*) - Dott. Antonio Sofia (*Direttore IFAF - Milano*) - Dott.ssa Claudia Presti (*Università di Pisa*) - Dott. Fabrizio Palla (*Savema - Pietrasanta*) - Prof.ssa Katia Corsi (*Università di Sassari*) - Dott. Danilo Scarponi (*SINT - Ancona*) - Prof. Roberto Barontini (*S.S.U.P. Sant'Anna - Pisa*) - Dott. Alberto Navarretta (*Eni - Roma*) - Prof. Emanuele Teti (*Università di Pisa*) - Dott. Arduino Giulisano (*Consulente aziendale*) - Prof. Fabio La Rosa (*Università di Catania*) - Dott. Francesco Forzoni (*PWC - Firenze*) - Dott. Federico Franchini (*PWC - Firenze*) - Prof. Andrea Fradeani (*Università di Macerata*) - Dott.ssa Anna Ruggeri (*Membro commissione MEF*) - Dott. Gianni Massini (*Deloitte - Firenze*) - Dott.ssa Diletta Vito (*Università di Pisa*) - Dott. Edoardo Strufaldi (*EY - Firenze*).



# ARGOMENTI

**MODULO 1.** Il risk management e l'implementazione dei sistemi ERM. Gli strumenti di risk assessment. Il reporting dei rischi ESG agli organi di governance.

**MODULO 2.** Sistema dei controlli interni: inquadramento, strumenti e tecniche di valutazione. L'internal auditing: struttura, metodologie e processi.

**MODULO 3.** Pianificazione del processo di internal auditing. L'operational auditing dei processi di acquisto, commerciali ed amministrativi.

**MODULO 4.** La progettazione, le verifiche e l'aggiornamento dei Modelli 231. I rischi di compliance 231 e i controlli interni. Le attività dell'Organismo di Vigilanza.

**MODULO 5.** La progettazione dei sistemi di compliance integrata. Approfondimenti sui reati fiscali nei Modelli 231. La gestione dei rischi operativi e finanziari: casi applicativi.

**PROVA DI VERIFICA.** Lavori di gruppo: Simulazione di un intervento di auditing.

.....

**MODULO 6.** Analisi, gestione e contabilità dei costi: direct costing e full costing. Dalla contabilità per centri di costo al Time-Driven Activity-Based Costing.

**MODULO 7.** La Business Intelligence applicata all'analisi dei costi e delle performance aziendali: logiche di progettazione e applicazioni software.

**MODULO 8.** Logiche di riclassificazione e analisi dei prospetti patrimoniali ed economici. Indicatori di bilancio per la valutazione delle financial performance.

**MODULO 9.** Rendiconto finanziario in ottica civilistica e gestionale. Approfondimenti sull'OIC 10. Analisi del cash flow: casi applicativi.

**MODULO 10.** Il processo di budgeting: l'impostazione dei sistemi di budgeting economico-finanziario e il master budget. Il budget tra aspetti contabili e organizzativi.

**MODULO 11.** Approfondimenti sul budget: la costruzione dei budget operativi. Dal budget di vendita al budget di produzione. Il budget degli investimenti.



**MODULO 12.** Il reporting direzionale: finalità e possibili articolazioni. Analisi degli scostamenti: la scomposizione degli scostamenti reddituali verso possibili azioni correttive.

**MODULO 13.** La strategia aziendale, il controllo strategico e il controllo organizzativo. L'utilizzo di dashboard multidimensionali per il controllo.

**MODULO 14.** Finalità, metodologie di costruzione e analisi del Business Plan. Dalla business idea alla redazione dei prospetti del business plan.

**MODULO 15.** Modelli e strumenti di previsione e simulazione economico-finanziaria per la pianificazione aziendale. Applicazioni in ambiente Excel e casi aziendali.

**PROVA DI VERIFICA.** Lavori di gruppo: Simulazione di un caso aziendale.

.....

**MODULO 16.** Le valutazioni dei progetti di investimento. La stima dei flussi di cassa. I metodi di valutazione degli investimenti in condizioni di incertezza. La gestione del capitale circolante.

**MODULO 17.** Lo smobilizzo dei crediti commerciali. Il cash management. Il piano finanziario ed il budget di tesoreria. La gestione del rischio di liquidità e di cambio.

**MODULO 18.** Il processo di revisione. La pianificazione del lavoro. La revisione del ciclo incassi -pagamenti. La revisione dell'area del personale. Le carte di lavoro. Il controllo di qualità.

**MODULO 19.** La revisione del ciclo attivo. La revisione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

**MODULO 20.** La revisione del ciclo passivo. La revisione del Patrimonio Netto. Le verifiche sulla continuità aziendale.

**MODULO 21.** La revisione dell'area fiscale. Le differenze di revisione. La relazione finale di revisione



## LE AZIENDE PARTNER

accenture mazars

KPMG

EY  
Building a better  
working world

pwc

ANDAF

GE  
GE Oil & Gas

FONDAZIONE  
CARLO  
LAVIOSA  
ETS

Cogitek PKF  
SOLUZIONI PER UNA GOVERNANCE INTEGRATA

Grant Thornton  
An instinct for growth™

operàri

Deloitte.

Terna  
Rete Elettrica Nazionale

FARMIGEA

protiviti®  
Face the Future with Confidence

BDO

IA  
Associazione Italiana  
Internal Auditors

Sisal.it

Ansaldo STS  
A Finmeccanica Company







**UNIVERSITÀ DI PISA**  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

**Università di Pisa**  
**Dipartimento di**  
**Economia e**  
**Management**

Staff Master  
Via Cosimo Ridolfi, 105  
6124 Pisa  
Tel +390 502216345  
Cell. 366 2639402

[alessandra.goti@unipi.it](mailto:alessandra.goti@unipi.it)



**MASTER**  
**IN AUDITING**  
**E CONTROLLO INTERNO**

