



UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

DIREZIONE  
AMMINISTRAZIONE  
FINANZA E CONTROLLO

XVI EDIZIONE  
marzo - novembre 2023

Master **Cfo**  
**ANDAF**

Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari



## IL MASTER

Il Master **CFO. Direzione Amministrazione, Finanze e Controllo** è un prodotto innovativo nella formazione manageriale frutto della collaborazione sinergica fra l'**Università di Pisa** e **ANDAF**.

Il corso si svolgerà a distanza utilizzando la piattaforma Microsoft Teams.

È il primo Master in Italia che realizza un percorso di formazione executive centrato sull'Amministrazione, Finanza e Controllo.

Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo, integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti.

*"Il ruolo del CFO necessita sia di conoscenze formali che di esperienza pratica.*

**Master CFO:**

*la migliore accademia e il miglior professionismo miscelati in format sapientemente bilanciato ed attuale, allineato alle esigenze del mercato.*

*Un programma vario e completo che supera il concetto di "aula" ed approssima piuttosto quello di "palestra".*

*Un network di specialisti collegati dall'opportunità di restare in contatto grazie anche all'associazione Alumni.*

**Daniela Conforti**  
**Analista Finanziario**

**Presidente Associazione Master CFO (AMCFO)**  
**Associazione Ex Allievi Master CFO**



## IL CORSO

Il Master CFO in Amministrazione Finanza e Controllo si rivolge a laureati occupati in aziende private o pubbliche che intendono acquisire una maggiore qualificazione **senza interrompere l'attività di lavoro**.

Il corso infatti si svolge il **venerdì pomeriggio** (14:30-19:30) e il **sabato mattina** (9:00-13:00) a **settimane alterne**.

Il Master di II livello offre un percorso formativo part-time di elevato profilo dell'area dell'amministrazione e del bilancio, del controllo e della finanza.

Con la partecipazione al master si conseguono 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).

Il Master è accreditato presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e di Esperti Contabili per l'ottenimento dei Crediti Formativi Professionali.

## LE FINALITÀ

Il contenuto didattico del Master ha lo scopo principale di contribuire alla "costruzione" delle **conoscenze, abilità e competenze** necessarie per assumere ruoli di elevata responsabilità aziendale, nell'ambito della direzione amministrazione, finanza e controllo.



## LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo marzo-novembre 2023 ed è strutturato in:

-18 moduli didattici a distanza in modalità interattiva utilizzando la piattaforma **Microsoft Team**

Il programma didattico prevede interventi di docenti provenienti dai migliori atenei italiani.

**Ampio spazio** è, inoltre dedicato alle **testimonianze operative di CFO e managers di primarie aziende nazionali e internazionali**, così come delle **principali società di consulenza**.

Discussioni di casi, esercitazioni e applicazioni e-learning concorrono a promuovere la partecipazione attiva degli allievi.

Per il conseguimento del titolo di **Master Universitario** è prevista una parte applicativa nell'elaborazione di un **project work**.

## NORME PER L'AMMISSIONE

I candidati dovranno essere laureati in Economia o discipline assimilate, oppure in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

**Scadenza bando di iscrizione:  
24 Gennaio 2023.**

La quota di partecipazione è di 5.800 euro pagabili in 3 rate ed include tutto il materiale didattico, libri, dispense.



# PROGRAMMA DIDATTICO

## I PARTE - AMMINISTRAZIONE E BILANCIO

- Principi contabili I
- Principi contabili II
- Business combinations e bilancio consolidato
- Sistema dei controlli interni per il financial reporting e dirigente preposto (L. 262/2005)
- Merger & Acquisition
- Analisi economica-finanziaria per le decisioni strategiche

## II PARTE - FINANZA

- Strumenti e tecniche di finanziamento
- Scelte di investimento e capital budgeting
- Riflessi fiscali del bilancio di esercizio
- Financial risk management
- Business Plan

## III PARTE - CONTROLLO DI GESTIONE

- Cost Management
- Valutazione delle Performance
- Budgeting e Business Game
- Reporting Direzionale

**SONO DISPONIBILI  
BORSE DI STUDIO  
A COPERTURA PARZIALE  
DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE.**

**Per la procedura di iscrizione  
è possibile consultare il  
sito web del master:**

**[www.mastercfo.it](http://www.mastercfo.it)**



## LE AZIENDE PARTNER

accenture



IBM

CLARIANT

Cogitek  
SOLUZIONI PER UNA GOVERNANCE INTEGRATA

pwc

enel

EY  
Building a better  
working world

FERROVIE  
DELLO STATO  
ITALIANE

icobit

KPMG

SAVEMA

RSM

ANDAF

mazars

Pirola  
Pennuto  
Zei  
& Associati  
studio di consulenza  
tributaria e legale



POLIGRAFICO  
E ZECCA  
DELLO STATO  
ITALIANO

Tagetik

WIDAR EUROFID  
SOCIETÀ FIDUCIARIA E DI REVISIONE





UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Università di Pisa  
Dipartimento di  
Economia e  
Management

Staff Master  
Via Cosimo Ridolfi, 105  
6124 Pisa  
Tel +390 502216345  
Cell. 366 2639402

[alessandra.goti@unipi.it](mailto:alessandra.goti@unipi.it)  
[www.mastercfo.it](http://www.mastercfo.it)

Master **Cfo**

**ANDAF**

Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari

