



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

MASTER EXECUTIVE
FORMULA PART-TIME

Auditing, Rischi e Sostenibilità

XXVIII EDIZIONE / ANNO ACCADEMICO 2025-2026

SCOPRI IL PERCORSO FORMATIVO

20 moduli didattici

16 MODULI ONLINE / 4 MODULI IN PRESENZA



masteraudit.ec.unipi.it

master.audit@ec.unipi.it

A CHI SI RIVOLGE IL MASTER

Il master executive part time di II livello in Auditing, Rischi e Sostenibilità è rivolto a laureati con esperienza aziendale e professionisti che intendono sviluppare le proprie competenze nell'ambito dell'**internal auditing** e della **revisione contabile**, della **gestione dei rischi**, del **controllo di gestione** e della **sostenibilità**, con l'obiettivo di accelerare la propria crescita professionale in aziende nazionali e internazionali.



RICONOSCIMENTO INTERNAZIONALE IAEP SCHOOL

Il Master in Auditing e Controllo Interno è il **primo ed unico Master in Italia** ed il quarto in Europa che l'Institute of Internal Auditors (organizzazione mondiale di professionisti che svolgono l'attività di internal auditing) ha inserito nell'**Internal Auditing Education Partnership Program** che costituisce il principale riconoscimento a livello mondiale dei programmi formativi di eccellenza sulle tematiche di internal auditing. Questo importante riconoscimento testimonia la qualità dei nostri programmi formativi e la rispondenza degli stessi alle esigenze delle aziende.



PROFILI PROFESSIONALI

I profili professionali riconducibili all'orientamento Auditing, Rischi e Sostenibilità di II livello sono:

- Sustainability manager
- Internal auditor
- External auditor
- Risk Manager
- Controller
- Consulenti
- Amministratori

Attraverso un percorso innovativo di formazione, si forniscono risposte alle seguenti domande

1. Come orientare la gestione alla sostenibilità?
2. Come impostare e predisporre i piani e i report di sostenibilità?
3. Come implementare i sistemi di risk management?
4. Come pianificare e svolgere attività di internal auditing?
5. Come sviluppare nuovi modelli di analisi dei processi, costing, budgeting e reporting?
6. Come integrare la sostenibilità nel controllo di gestione?
7. Come pianificare e svolgere attività di revisione dei bilanci?

PERCORSO DIDATTICO

Grazie a una formazione avanzata, con docenti universitari e importanti figure aziendali, gli allievi acquisiranno le tecniche, le metodologie e gli strumenti di analisi e progettazione del controllo interno, gestionale e contabile.

SOSTENIBILITÀ E RENDICONTAZIONE ESG



- CSRD e rendicontazione della sostenibilità. Gli ESRS e la sostenibilità nelle PMI.
- Costruzione del bilancio di sostenibilità, doppia materialità, KPIs.
- L'analisi della dimensione ambientale. Emissioni e piani di decarbonizzazione.
- L'analisi della dimensione sociale. Diversity, inclusion, pay gap e questioni di genere. Le società benefit.

COSTI, PERFORMANCE E CONTROLLO



- Analisi, gestione e contabilità dei costi: direct costing e full costing. Dai centri di costo al Time-Driven Activity-Based Costing.
- Analisi e contabilità dei costi in chiave ESG (Life Cycle Assessment – Life Cycle Costing) e valutazione performance.
- La costruzione del budget, il reporting e l'analisi degli scostamenti.
- La Business Intelligence per l'analisi dei costi e delle performance aziendali.
- Finalità, metodologie di costruzione e analisi del Business Plan. Dalla business idea alla redazione dei prospetti del business plan.
- Finanza e sostenibilità. Valutazione degli investimenti in chiave ESG. Green Deal Europeo.

INTERNAL AUDIT E RISK MANAGEMENT



- Sistema dei controlli interni: inquadramento, strumenti e tecniche di valutazione. L'internal auditing: struttura, metodologie e processi.
- Pianificazione del processo di internal auditing. L'operational auditing dei processi di acquisto, commerciali ed amministrativi.
- La progettazione, le verifiche e l'aggiornamento dei Modelli 231. I rischi di compliance e i controlli interni. Le attività dell'OdV.
- La progettazione dei sistemi di compliance integrata. Approfondimenti sui reati fiscali nei Modelli 231. La gestione dei rischi operativi e finanziari: casi applicativi.
- L'implementazione dei sistemi ERM. Gli strumenti di risk assessment.

REVISIONE CONTABILE E ASSURANCE



- Il processo di revisione. La pianificazione del lavoro. La revisione del ciclo incassi-pagamenti. La revisione dell'area del personale. Le carte di lavoro. Il controllo di qualità.
- La revisione del ciclo attivo. Le verifiche sulla continuità aziendale. La revisione del Patrimonio Netto.
- La revisione del ciclo passivo. La revisione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.
- La revisione dell'area fiscale. Le differenze di revisione. La relazione finale di revisione.
- Il processo di assurance dei report di sostenibilità.

PROJECT WORK



- Per conseguire il Titolo di Master occorre elaborare e discutere un project work, che rappresenta la simulazione di un lavoro consulenziale svolto sui temi affrontati durante il percorso formativo

STRUTTURA DEL MASTER

Il Master si svolge nel periodo **Gennaio–Settembre 2026** e comprende:

- **4 moduli** in presenza, che impegnano il venerdì pomeriggio e il sabato mattina;
- **16 moduli interattivi online** in modalità live streaming, che impegnano il venerdì pomeriggio e il sabato mattina.
- Prove di verifica individuali e di gruppo al termine dei moduli tematici.

La **frequenza è obbligatoria** per **almeno il 70% dei moduli** didattici (online e in presenza).

La partecipazione al Master consente di conseguire i Crediti Formativi Professionali per la formazione continua dei Dottori Commercialisti e i Crediti Formativi Universitari.

AZIENDE PARTNER



Deloitte.





QUOTA DI ISCRIZIONE

€ 6.800



NUMERO MASSIMO ISCRITTI

Il Master è riservato a un massimo di **25** allievi



ACCESSO E ISCRIZIONI

Scadenza iscrizioni: **01 dicembre 2025**



CONSULTA IL BANDO

Visita il sito masteraudit.ec.unipi.it



BORSE DI STUDIO E AGEVOLAZIONI

Tutte le info sul sito masteraudit.ec.unipi.it/borse-di-studio/

